



**PLAN DE DESARROLLO ESTRATEGICO
PARA LA
FEDERACION COLOMBIANA DE ATLETISMO
2023 - 2027**



INTRODUCCION

Las empresas cuales quiera que sea su objeto social, requieren de herramientas administrativas que les permitan un desarrollo sostenible, más aún, hoy en un mundo globalizado, que exige no solo tecnología de punta, sino de talento humano capacitado y consiente de responder a los retos que se presentan en torno a las actividades de las empresas.

El deporte, en el siglo XXI es considerado una empresa, que exige recursos y herramientas administrativas que permitan su posicionamiento en el mercado y generen valor agregado para bienestar de sus integrantes (deportistas, entrenadores, jueces, dirigentes), además de la sociedad en general.

El atletismo, deporte considerado base por sus características, requiere aún más de una atención administrativa, por esta razón la Federación Colombiana de Atletismo, consiente de la necesidad de mejorar sus actividades administrativas actuales, solicita un estudio de planeación estratégica que le permita perfeccionar sus planes, programas y proyectos; para ser modelo ante organismos nacionales e internacionales.

Esperamos que las propuestas plasmadas en este trabajo, permitan a la entidad mejorar su sistema administrativo y lograr el objetivo social a que esta comprometida.



OBJETIVOS

Objetivo general

Diseñar el Plan de desarrollo estratégico de la Federación Colombiana de Atletismo para mejorar y optimizar la gestión administrativa de la entidad en el mediano plazo.

Objetivos Específicos:

- Desarrollar un diagnostico de auditoria interna y externa, que admita conocer la situación actual de la Federación Colombiana de Atletismo Federación.
- Proponer la misión, visión, objetivos, metas, estrategias y políticas, que aprueben visualizar la entidad en el mediano y largo plazo.

ANÁLISIS DE AUDITORIA

La Federación Colombiana de Atletismo, en su estructura organizacional, esta conformada por las siguientes áreas:

AREA ADMINISTRATIVA
AREA FINANCIERA
AREA TÉCNICA



ANÁLISIS DE AUDITORIA INTERNA

Área administrativa

Funciones

- Recepción y respuesta de toda la comunicación (correspondencia interna y externa, llamadas, requerimientos verbales y escritos)
- Elaboración de todos los documentos (cartas, memos, circulares, boletines, resoluciones, actas) para el funcionamiento cabal de la entidad.
- Elaboración y organización del calendario de competencias atléticas y demás actividades propias de la entidad, así como la transcripción de otros calendarios de entidades deportivas de carácter nacional e internacional previa aprobación del comité ejecutivo
- Llevar los inventarios de la institución y escenarios deportivos del atletismo a nivel nacional.
- Mantener en orden las instalaciones en donde se desarrollan las actividades (Oficina).
- Tramitar los visados y permisos necesarios para las selecciones internacionales.
- Legalizar contratos suscritos con otras entidades.
- Cotizar y Comprar insumos necesarios para la ejecución de las actividades.
- Identificar y proponer al comité ejecutivo los cargos y funciones de los empleados de la institución.
- Proponer al comité ejecutivo planes de desarrollo que propendan por el cabal cumplimiento de los objetivos del atletismo a nivel nacional.



Debilidades

- No está definido el manual de funciones y procedimientos, generando dualidad en responsabilidades y compromiso en la definición de actividades, faltando una auditoría y control interno.
- Falta de capacitación al talento humano contratado en la entidad, produciendo un atraso administrativo y logístico frente a otras instituciones con igual o similar objeto social, así misma iniciativa a la hora de tomar decisiones.
- No se mantiene un archivo organizado, lo que genera problemas al interior y desinformación a la hora de tomar decisiones.
- La comunicación al interior de la entidad es deficiente, lo que genera extemporaneidad en resolución de las tareas o medidas que se deben adoptar, en los planes establecidos por la institución.
- Falta de promoción del atletismo, que permita la sponsorización para el desarrollo del deporte a nivel nacional e internacional.

Fortalezas

- Se cuenta con el talento humano comprometido y con experiencia en el manejo de las actividades propias de la Federación, permitiendo a la institución cumplir con las actividades y programas establecidos.
- Se tiene la infraestructura necesaria para el desarrollo de las diferentes actividades, permitiendo contar con tecnología y logística para ejecutar las tareas y cumplir los compromisos de la institución a nivel nacional e internacional.



Área financiera

Funciones

- Elaborar los estados financieros de acuerdo con las normas legales y estatutarias.
- Elaborar presupuestos afines con los planes, programas y proyectos de la entidad.
- Pagar oportunamente las obligaciones financieras de la entidad.
- Presentar informes mensuales al Comité Ejecutivo.
- Presentar los informes financieros inherentes a los contratos suscritos con entidades estatales.
- Elaborar los contratos necesarios para el desarrollo eficiente de la institución.
- Asignar las partidas previa aprobación del comité ejecutivo para el desarrollo de cada una de las actividades de la institución.
- Realizar análisis a las finanzas de la entidad por medio de indicadores de gestión.

Debilidades

- No se proyectan presupuestos que permitan orientar de manera confiable a nivel financiero los diferentes planes, programas y proyectos implícitos en el calendario nacional.



Fortalezas

- Se tiene al día la contabilidad exigida por ley, lo que permite visualizar confianza en la institución.
- Se pagan oportunamente las obligaciones financieras (nomina, servicios públicos, parafiscales, proveedores, etc.), permitiendo a la institución una imagen positiva frente a las entidades estatales y la adquisición de créditos para el desarrollo de las actividades.
- Se presentan los informes financieros inherentes a contratos con entidades estatales, permitiendo un posicionamiento y confianza para futuras relaciones comerciales.
- De acuerdo con la razón de liquidez en el corriente que presenta \$5.22 en su desarrollo, queriendo decir, que por cada peso que la federación debe tiene \$5.22 para responder por esta deuda, reflejando a la fecha un porcentaje muy alto y liquidez permanente ante sus acreedores.
- Con la razón de apalancamiento referente al endeudamiento de la federación presenta \$0.03, demostrando así que esta en capacidad de responder a sus acreedores, ya que por cada peso que tiene en sus activos debe solo \$0.03

Área técnica

Funciones

- Elaborar los reglamentos técnicos de los campeonatos, Prix y Torneos Nacionales, así como dar pautas para la organización y realización de eventos a nivel regional y nacional.
- Llevar registro actualizado de hojas de vida de deportistas y técnicos.



- Elaborar anualmente el ranking nacional.
- Proponer los integrantes a selecciones nacionales.
- Revisar semestralmente los parámetros de selección establecidas por la Federación Colombiana de Atletismo.
- Llevar un registro de los resultados nacionales.
- Llevar un registro de las participaciones internacionales
- Llevar actualizada las estadísticas del atletismo a nivel mundial.
- Presentar informes mensuales al comité ejecutivo sobre los resultados a nivel nacional e internacional
- Presentar los informes técnicos inherentes a los contratos suscritos con entidades estatales.
- Proponer al comité ejecutivo planes técnicos que coadyuven al desarrollo del atletismo nacional.

Debilidades

- Se difiere en los conceptos entre los técnicos y la parte administrativa, generando atrasos en la definición de delegaciones internacionales y desarrollo de planes y programas.
- Falta de organización en la información (archivo) que no permite el desarrollo normal del área.
- No se cuenta con la información adecuada y necesaria en relación con el número de atletas en las diferentes categorías, que permitan presentar la realidad técnica a nivel nacional e internacional.



Fortalezas

- Madurez de los integrantes y conocimiento de los temas relacionados con sus compromisos, permitiendo confiabilidad en las decisiones técnicas en beneficio del atletismo colombiano.
- Se mantiene al día los temas relacionados con resultados, ranking y marcas nacionales para información de sus filiales, deportistas y sociedad en general, permitiendo proyectar las participaciones y resultados a nivel nacional e internacional.
- Se elaboran los reglamentos necesarios con base en los programas propuestos por la parte administrativa, lo que permite desarrollar el deporte competitiva y honestamente para beneficio de la práctica deportiva.

ANÁLISIS DE AUDITORIA EXTERNA

Con base en la actividad de la Federación Colombiana de Atletismo y de acuerdo con las demandas y requerimientos del entorno para lograr su objeto social, tomaremos las siguientes variables con el fin de desarrollar el estudio de auditoria externa, así:

- Tendencias Sociales, Culturales, Demográficas y Geográficas
- Tendencias Políticas
- Tendencias Económicas
- Tendencias Tecnológicas
- Tendencias Competitivas

Con las cuales analizaremos las amenazas y oportunidades que permitan consolidar las estrategias a seguir.



Tendencias sociales, culturales, demográficas y geográficas

Amenazas

1. La mentalidad de las nuevas generaciones, en relación con la práctica de la actividad deportiva específicamente del atletismo, generan incertidumbre para la consecución de nuevos talentos que promuevan el desarrollo del atletismo nacional para mejorar los resultados a nivel internacional.
2. La desinformación dada por los medios de comunicación sobre la actividad atlética, no permite a la comunidad en general la decisión de la practica de este deporte, minimizando las oportunidades de desarrollo personal del individuo en los niveles económicos, educativos y sociales.

Oportunidades

1. El deporte del Atletismo no tiene discriminación de raza, sexo y religión para su práctica, permitiendo el acceso a todas las regiones y sectores de la comunidad.
2. Mejora el nivel de vida de la comunidad practicante ejerciendo una actividad diferente al común, permitiendo reducir los porcentajes de desempleo y pobreza.
3. Permite el desarrollo cultural y educativo del individuo practicante, brindando la oportunidad de conocer ciudades, países y continentes jamás permitidos desde su posición social y económica.
4. Propende bienestar al individuo, en los aspectos de salud generando una nueva alternativa de mantener el cuerpo sano y fuerte.



5. El atletismo es una actividad deportiva que esta generando un hábito en el acontecer diario de los individuos, permite visualizar en esta una alternativa de mejorar los índices de enfermedades en la sociedad.

Tendencias políticas, jurídicas y gubernamentales Amenazas

1. El financiamiento asignado al deporte, mediante la ley del deporte crean inestabilidad, incertidumbre y desestímulan su práctica, reduciendo recursos que permitan el desarrollo de la actividad.
2. El nombramiento de funcionarios sin conocimiento y experiencia en el manejo técnico - administrativo en las instituciones estatales que rigen el deporte a nivel nacional, generan bloqueos para la consecución de recursos los cuales pueden ser encaminados en los programas propuestos para la practica del atletismo.
3. Los cambios en las direcciones de instituciones del estado (Gobernaciones, Alcaldías, Consejos, Asambleas, Senado, Presidencia de la República) que no permiten el desarrollo continuado y sostenible en los programas propuestos en deporte.

Oportunidades

1. La regulación normativa en relación con las patentes designadas para la organización a nivel nacional del deporte, da la viabilidad de permitir a las instituciones (Federaciones, Ligas, Clubes) organizar autónomamente el deporte.
2. Las exenciones tributarias otorgadas por el congreso a través de las leyes sancionadas por el presidente, permiten acceder a implementación y tecnología que se puede poner a disposición de deportistas y publico en general.



Tendencias económicas

Amenazas

1. Insuficiencia de las partidas asignadas a la Federación de Atletismo por parte del estado para la ejecución de planes, programas y proyectos, no permitiendo desarrollo integral de este deporte, reflejándose en la falta de apoyo económico a los deportistas, ocasionando inestabilidad en la preparación para las participaciones nacionales e internacionales.
2. Falta de apoyo por parte de la empresa privada en los diferentes eventos atléticos, no accediendo a nuevas fuentes de ingreso para la promoción y realización de este deporte.
3. Déficit presupuestarios del gobierno nacional, minimizando las partidas correspondientes a la cultura y el deporte.
4. El bajo ingreso per cápita de las personas interesadas y practicantes en la actividad deportiva del atletismo para desarrollar su práctica en forma adecuada y eficiente.
5. Los niveles de desempleo de la población que gusta del deporte del atletismo, no permiten la capacidad de pago en temas como inscripciones y afiliaciones, no accediendo a la programación de planes y programas que permitan ingresos adicionales a la Federación.
6. La situación económica de muchos países no permite un mejor desarrollo en los niveles de competición y resultados técnicos de sus atletas, mostrando niveles de desarrollo inferiores a los esperados con base en los recursos disponibles de la Federación.
7. La tasa de cambio a la hora de comprar tiquetes internacionales, otorgar viáticos y pago de impuestos para delegaciones que representaran al país a nivel internacional.



Oportunidades

1. Posibilidad de acceder a créditos nacionales con la banca para la organización de eventos deportivos de carácter nacional e internacional.
2. Posibilidad de acceder a financiación de insumos, uniformes, implementos que permitan la ejecución de eventos programados por la Federación.

Tendencias tecnológicas Amenazas

1. La tecnología existente y utilizada en el exterior, así como las grandes inversiones de los países desarrollados, minimiza las posibilidades de desarrollo y rendimiento de nuestros deportistas, impidiendo presentar a la opinión pública una disciplina avanzada técnica y administrativamente.

Oportunidades

1. Acceso a nueva tecnología, que cumpla con los estándares requeridos para una buena preparación técnico – científica de atletas propendiendo por un mayor rendimiento y resultados.
2. Acceso a tecnología computarizada que permita calificar los resultados en los diferentes eventos de carácter nacional e internacional realizados en el país, permitiendo un posicionamiento frente a organizaciones gubernamentales y deportivas a nivel internacional.



Tendencias competitivas

Amenazas

1. La existencia y desarrollo de varios deportes en el país, disminuye la capacidad y sostenibilidad de patrocinios por parte de la empresa privada, creando inestabilidad hacia la consecución de recursos para el desarrollo de la actividad del atletismo.
2. El desarrollo deportivo y estrategias de mercadeo diferentes al atletismo, obligan a invertir y establecer nuevos modelos de venta del producto del atletismo.
3. La conformación de entidades deportivas como las escuelas de formación deportiva, afectan las oportunidades que el atletismo tiene al momento de ofrecer y vender sus eventos en el ámbito nacional.

Oportunidades

1. La autonomía de organizar eventos de atletismo a nivel nacional otorgado por la ley, facilita la tarea de ofrecer sus productos de manera viable y confiable.
2. El posicionamiento que el atletismo como actividad deportiva tiene a nivel nacional e internacional, permite presentar mayor diversidad en promoción y publicidad.



FORMULACIÓN DE MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS, METAS Y POLÍTICAS

Con base en el análisis de auditoria interna y externa,

MISION

Somos una entidad deportiva sin ánimo de lucro que fomenta, impulsa y promueve el deporte del atletismo en el país, mediante la divulgación, masificación y promoción de eventos, respetando atletas, entrenadores, jueces, dirigentes y comunidad en general.

Para el logro de estos propósitos aplicamos valores éticos como la honestidad, cumplimiento, disciplina, solidaridad, tolerancia e igualdad; disponemos del talento humano y tecnología acorde con el desarrollo de nuestro deporte, así como del apoyo de la empresa pública y privada.

VISION

Ser en el 2027 una entidad líder por su gestión deportiva, administrativa, técnica y financiera; apoyando atletas, entrenadores, jueces y dirigentes, con la más alta tecnología, formación y entrenamiento, logrando así ser modelo de organización a nivel nacional e internacional.

El éxito de la Federación se basará en la responsabilidad y compromiso de cada uno de sus integrantes, procesos técnicos y administrativos eficientes; así como en la consecución de socios estratégicos que permitan el desarrollo del Atletismo.

OBJETIVOS GENERALES

- Alcanzar estabilidad financiera para asegurar el desarrollo y ejecución de los planes, programas y proyectos de la entidad.
- Recurrir a todas las herramientas técnicas, administrativas y financieras para asegurar la práctica y participación de la comunidad en general en



todos los eventos programados a nivel municipal, departamental, nacional e internacional del atletismo.

- Posicionar la actividad deportiva del atletismo a nivel nacional con el fin de garantizar el apoyo institucional en todas las regiones del país por parte de las empresas públicas y privadas.
- Promover la enseñanza del atletismo en todo el territorio nacional con el fin de establecer una actividad lúdica y de recreación a la sociedad en general.

Objetivos específicos:

1. AREA ADMINISTRATIVA

- Establecer parámetros generales en la planeación, organización, ejecución y control de los planes, programas y proyectos de la Federación con el fin de desarrollar en forma eficiente y eficaz las tareas encomendadas por el estado en beneficio del atletismo colombiano.

Metas:

1. Delegación de tareas como archivo y correspondencia, recepción de llamadas, elaboración de calendario, inventarios, mantenimiento de las instalaciones, legalización de contratos, tramitación de visados y permisos, provisión de insumos, con el talento humano responsable e idóneo del área, en un periodo no mayor a seis meses.
 2. Establecer y desarrollar mesas de trabajo concertadas con las Ligas afiliadas a la Federación, con la dirección del área y el personal encargado de la ejecución de las tareas, durante un periodo de tres meses.
- Elaborar programas de formación continuada en sistemas, idiomas, relaciones interpersonales y secretariado al personal adscrito a la Federación, así como a Dirigentes de Clubes y Ligas, con el fin de garantizar la formación



profesional del talento humano de la entidad hacia el beneficio del atletismo colombiano.

Metas:

1. Nombrar en un periodo inferior a un mes, el comité encargado para desarrollar la metodología académica y capacitación.
2. Suministrar en un término de quince días el listado del personal que requiere la capacitación a nivel local y nacional.
3. Elaborar un instrumento para conocer las necesidades del personal administrativo a nivel nacional.
4. Programar cursos de formación en todas las áreas de la entidad en un periodo no superior a seis meses.
5. Establecer con los directivos de las Ligas afiliadas en un tiempo no superior a un año cursos y seminarios que permitan ser mas eficientes y eficaces en las actividades administrativas delegadas para el desarrollo del Atletismo.

2. AREA FINANCIERA

- Definir parámetros generales para el buen uso y ejecución de los recursos financieros de la entidad a través de indicadores de gestión, con el fin de garantizar la sostenibilidad económica de la misma.

Metas:

1. Presentar los presupuestos para la ejecución de los Planes, Programas y Proyectos de la entidad dentro de los meses de noviembre y diciembre de cada año.
2. Establecer indicadores de gestión en un periodo no superior a un mes.



- Desarrollar proyectos de sponsorización, que permitan la consecución de recursos financieros con el fin de mejorar las condiciones en organización y ejecución de los planes, programas y proyectos de la entidad.

Metas:

1. Identificar el target empresarial al cual se enfocarían las propuestas económicas, en un periodo de seis meses.
2. Determinar los parámetros específicos de la oferta publicitaria y el valor de la misma con base en las exigencias del atletismo para el 2006.

3. AREA TECNICA

- Elaborar programas de capacitación en entrenamiento, juzgamiento, reglamento, cronometraje, medicina deportiva y doping; para el personal técnico adscrito a la Federación con la finalidad de asegurar el buen desarrollo competitivo de los atletas a nivel nacional e internacional.

Metas;

1. Identificar el talento humano que reúna los requisitos para acceder a la capacitación, durante los próximos treinta días.

- Elaborar manuales técnicos que permitan el conocimiento y aprendizaje de la actividad del atletismo con el fin de garantizar la masificación y participación en la práctica del deporte.

Metas;

1. Identificar los temas prioritarios para la elaboración de los manuales, en un periodo no superior a sesenta días.
2. Divulgar los temas técnicos necesarios a través de manuales a todas las regiones del país, en un término inferior a un año.



- Establecer mecanismos de detección de talentos con el fin de garantizar el desarrollo y sostenibilidad del atletismo nacional.

Metas;

1. Definir en las regiones los procesos de identificación de talentos, durante los próximos seis meses.
2. Establecer parámetros de selección de talentos, para el 2006.
3. Nombrar la comisión encargada para la detección de talentos en un periodo no mayor a dos meses.

- Garantizar que en las participaciones internacionales se compita con gallardía y decoro con el fin de dejar en alto el buen nombre del país.

Metas:

1. Definir en el mes de diciembre de cada año, los eventos internacionales en donde Colombia tendrá representación.
2. Seleccionar en los dos primeros meses del año, los atletas que tengan oportunidad de garantizar óptimos resultados en el exterior.
3. Establecer sesiones psicológicas mensuales a los atletas para determinar los diferentes inconvenientes a la hora de representar al país.

- Asegurar que todas las competencias nacionales se organicen y desarrollen bajo los principios de eficiencia y eficacia para garantizar la sostenibilidad y desarrollo del atletismo.

Metas:

1. Nombrar en un periodo no superior a un mes, las personas responsables de orientar y recomendar al Comité Ejecutivo sobre la organización de los diferentes eventos.



2. Establecer y evaluar durante el ultimo trimestre de cada año, los parámetros de organización en conjunto con las áreas administrativa y financiera de la Federación.
- Motivar la asistencia y participación de atletas de todas las regiones del país para permitir el desarrollo técnico y competitivo del atletismo

Metas:

1. Establecer marcas y requisitos acordes y accesibles de participación.
2. Otorgar durante el proceso de asignación de sedes para eventos del calendario de competencias de la federación, las regiones que permitan el acceso fácil y económico a los atletas de las todas las regiones del país.

POLITICAS

- Todos los recursos materiales y económicos de la Federación Colombiana de Atletismo, deben ser utilizados única y exclusivamente en beneficio del Atletismo Colombiano
- Dar oportunidad de desarrollo a todo el personal adscrito a la Federación Colombiana de Atletismo (Atletas, entrenadores, jueces, dirigentes y personal administrativo), utilizando sus destrezas en beneficio del desarrollo del Atletismo Colombiano.
- Todos los empleados y demás miembros de la Federación Colombiana de Atletismo deben proteger el buen nombre de la Institución en cualquier lugar o circunstancia.
- Conservar un ambiente de trabajo, respetando las creencias, ideales y opiniones de quienes interviene en la ejecución de las tareas y actividades requeridas para el funcionamiento de la Federación Colombiana de Atletismo.



- La atención técnica y administrativa a Atletas, Entrenadores, Dirigentes y Sociedad en General deberá ser sin discriminación racial, clase social ó creencias.
- Se nombrará personal técnico y administrativo con sentido de pertenencia, resaltando los valores éticos como la honestidad, cumplimiento, disciplina, solidaridad, tolerancia e igualdad.

PLAN, PROYECTOS Y PROGRAMAS E INDICES DE GESTION

Con base en las estrategias establecidas en el estudio y de acuerdo con los objetivos propuestos para un eficiente y eficaz desarrollo de las diferentes actividades de la Federación Colombiana de Atletismo; se propone el *PLAN DE DESARROLLO ESTRATEGICO PARA LA FEDERACION COLOMBIANA DE ATLETISMO*, **con** los siguientes Programas y Proyectos para llevar a cabo el objeto general, así:

PROGRAMA DE FORMACION

Toda empresa publica o privada requiere de una constante y continuada formación, con este programa la Federación Colombiana de Atletismo pretende brindar capacitación en varios temas inherentes a la administración general y deportiva en los diferentes niveles de la organización, así:

Miembros Comité Ejecutivo y Personal Administrativo, a nivel interno; quienes por estatutos y reglamento interno son los encargados de ejecutar las tareas administrativas y financieras de la entidad.

Miembros de Comités Ejecutivos y Personal Administrativo de las Ligas, a nivel externo; quienes ejecutan las diferentes actividades del atletismo en sus regiones. Personal técnico, orientado a entrenadores y jueces, quienes son los ejecutores de la labor técnica hacia el logro del objetivo principal de la Federación Colombiana de Atletismo.



Proyecto de Formación a Dirigentes. Este proyecto esta enfocado al Staff de la Federación; es decir, a los miembros del Comité Ejecutivo de la entidad y de las Ligas (Presidente y Vicepresidentes), quienes a su vez deben orientar sus conocimientos a la enseñanza del personal administrativo (Cursos internos) supervisada por la Federación, propendiendo por mejorar los niveles de productividad; la capacitación se enmarcaría en diferentes temas tales como:

- Liderazgo
- Gerencia Estratégica
- Organización de Eventos
- Elaboración y Evaluación de Proyectos
- Legislación Deportiva
- Sponsorización
- Contabilidad
- Sistematización

Los temas serán dictados por personal idóneo y capacitado en los temas afines, con una duración de 5 días cada uno, entre el 2006 y 2007.

El procedimiento para la capacitación será por ligas (un delegado por liga), con el fin de minimizar los costos de traslado de los dirigentes.

Proyecto de Formación Equipo Técnico. La Federación Colombiana de Atletismo es responsable por el desarrollo del nivel técnico de sus Atletas para mejorar día a día los registros, marcas nacionales y representación.

Esta responsabilidad es delegada a los entrenadores de Atletismo, en su gran mayoría licenciados en Educación Física y en un número menor empíricos, quienes deben desarrollar y actualizar las técnicas establecidas en la actualidad; con el fin de lograr un posicionamiento del Atletismo Colombiano a nivel nacional e internacional.

La orientación académica, estará a cargo de disertantes IAAF, propendiendo un mejor enfoque hacia la consecución de talentos y el alto rendimiento.

Proyecto de Formación Personal de Juzgamiento. El juzgamiento de los diferentes eventos, bien sean pista, campo ó ruta, deben ser garantizados por la Federación Colombiana de Atletismo y las respectivas ligas; mediante el personal



idóneo e imparcial; pues de ellos depende la homologación de los registros logrados por los atletas en virtud de su preparación de años de entrenamiento y sacrificio.

La formación debe garantizar la interpretación de las normas propendiendo transparencia y equidad en las decisiones finales; dando oportunidad de participación a todo aquel que desee formar parte del importante y esencial grupo de juzgamiento voluntario.

PROGRAMA ADMINISTRATIVO

La administración de la Federación Colombiana de Atletismo al interior y exterior, debe propender una metodología acorde a los agentes económicos y las necesidades de desarrollo en sus diferentes áreas; para tal fin es indispensable el desarrollo de proyectos que permitan contrarrestar las debilidades y amenazas existentes.

Proyecto de Comunicación Interna y Externa. En cualquier institución sin importar su tamaño o condición jurídica; la Comunicación interna y externa es fundamental para la ejecución de los objetivos de la organización.

La Federación Colombiana de Atletismo no es ajena a este problema, que genera inconvenientes en el cumplimiento de las tareas y por ende desarrollo de la actividad deportiva y administrativa.

Con este proyecto se pretende mejorar las técnicas de comunicación al interior y exterior de la entidad, involucrando a todos y cada uno de los miembros en todos los niveles ejecutivos y administrativos, deportistas, entrenadores, jueces y público en general.

Las herramientas y mecanismos necesarios para mejorar este aspecto, es fundamental establecerlos y saberlos utilizar en el momento y lugar adecuado; propendiendo por que la información sea fluida y eficiente para evitar inconvenientes y malos entendidos que perjudiquen las actividades diarias y futuras de la institución.



Para tal fin, es de vital importancia la orientación y coordinación del personal capacitado en esta tarea (Comunicador), así como la difusión de las diferentes actividades deportivas, administrativas y financieras con documentos escritos (revistas, boletines) ó tecnológicos (pagina de Internet) en periodos establecidos ya sea mensual, trimestral ó semestral; para tener informado a toda la sociedad general a nivel nacional e internacional.

Proyecto de Sistematización. La sistematización utilizada por las organizaciones en el actual mundo globalizado es fundamental para el desarrollo de las actividades, ya sean administrativas, técnicas o financieras. La Federación Colombiana de Atletismo en el diagnostico interno, presenta deficiencia en este aspecto, para lo cual requiere llevar a cabo mejoras que permitan desarrollar las actividades y tareas de forma eficiente y eficaz.

Para tal fin, la consecución de nuevos equipos (CPU, monitores, teclados, Mouse, scanner, impresoras) permitirán la actualización del software y por ende la utilización de nuevos programas administrativos, técnicos y financieros, tales como programas de competencias, estadísticas y de contabilidad, que permita a la institución ejecutar las tareas de manera eficiente, permitiendo presentar de forma mejor y diferente los reportes, informes, correspondencia y demás documentos que muestran la imagen de la entidad.

Así mismo, la capacitación y asesoría permanente a los encargados del manejo y utilización de esta tecnología, es fundamental y necesaria; pues de ellos depende el logro del objetivo de la inversión para beneficio del Atletismo Colombiano.

Proyecto del Talento Humano. La elaboración y definición de manuales necesarios que permitan visualizar y concienciar al personal administrativo de las obligaciones y responsabilidades individuales y colectivas en las diferentes tareas, es necesaria con base en el diagnostico interno de la Federación Colombiana de Atletismo. Para esto se propende elaborar un documento que visualice los perfiles de cargo de la Federación Colombiana de Atletismo, con el fin de vincular personal idóneo y capacitado que planee, organice, desarrolle y controle las diferentes actividades de la entidad en los aspectos administrativos, técnicos y financieros.

De igual forma, es necesario la elaboración del manual de Funciones y Procedimientos de los Cargos, con el fin de definir claramente las responsabilidades en cada puesto de trabajo y cada funcionario responsable de las mismas; así mismo, identificando los verdaderos responsables de la gestión,



evitando dualidades y malos entendidos que generen inconvenientes al interior y exterior de la Federación.

Para tal fin, es necesario la contratación de un asesor experto en esta clase de manuales, permitiendo un estudio serio para la realización y elaboración de los respectivos manuales, que definirán quienes y como orientaran y ejecutaran todas y cada una de las actividades necesarias para el desarrollo del Atletismo Nacional.

PROGRAMA TECNICO

El desarrollo técnico como uno de los objetivos principales de la Federación Colombiana de Atletismo, requiere de proyectos que permitan el desarrollo sostenible de la actividad. Es por esta razón que con base en el estudio de auditoria técnica realizada a la Federación se proponen los siguientes proyectos:

Proyecto de Detección de Talentos. Las nuevas generaciones son fundamentales para el desarrollo sostenible y mejoramiento de cualquier actividad artística, académica, empresarial, deportiva o de cualquier otra índole. La Federación Colombiana de Atletismo consciente de esta responsabilidad, pretende mediante mecanismos eficientes y confiables llevar a cabo esta importante tarea mediante la selección de eventos nacionales que permitan identificar clara y objetivamente el potencial atlético en todas las modalidades del Atletismo; así mismo, el nombramiento de talento humano técnico y administrativo que se encargue de vincular, asesorar y apoyar el desarrollo de estos talentos, con el fin de garantizar los competidores de alto rendimiento en el futuro.

Para tal fin es importante identificar las regiones potenciales en el Atletismo para poder designar las sedes en donde se desarrollaran los eventos atléticos a nivel escolar, logrando la selección potencial y acorde a las exigencias futuras del Atletismo Nacional.

Proyecto de Competencias Alto Rendimiento. El Alto Rendimiento en Atletismo, es una tarea que merece la atención en todos los niveles de la Federación Colombiana de Atletismo; para esto es fundamental contar con el personal técnico y administrativo idóneo y establecer parámetros que permitan el desarrollo de los atletas en este nivel; es por esto que la manera mas coherente de llegar a este desarrollo es el fogueo con deportistas de mejor nivel técnico.



El fogueo internacional de los Atletas es fundamental para visualizar en que nivel técnico estamos; es así como un buen calendario de competencias internacionales soportado por un presupuesto acorde y real, permite aumentar el nivel y mejorar los registros para dejar en alto los colores del país.

Así mismo, los entrenadores como responsables del desarrollo de los atletas, merece de una minuciosa selección, para determinar quienes deben estar al frente de las decisiones técnicas de los seleccionados a representar al país en eventos internacionales.

PROGRAMA DE SPONSORIZACION

El patrocinio deportivo, es la fuente de ingresos más importante que cualquier entidad deportiva pueda tener, pero para obtenerla se debe de invertir y utilizar los mecanismos de mercadeo acorde con su consecución.

Para tal fin se llevarán a cabo los siguientes proyectos, que permitirán la estabilidad económica y proyección en el mercado, logrando se una entidad mas competitiva a nivel nacional e internacional.

Proyecto de Consecución de Recursos. Los procedimientos y herramientas que se deben utilizar para la consecución de recursos, debe ser soportados y justificados de acuerdo con el costo – beneficio, que estos permitan para el desarrollo de la actividad atlética durante un periodo determinado; ya sea en un año o en el periodo del Comité Ejecutivo (4 años).

Para tal fin, es importante el nombramiento de personal calificado a las necesidades, con la experiencia y bagaje necesario en las actividades; así mismo, las herramientas necesarias para el logro del objetivo final.

Proyecto de Ampliación del Mercado. La ampliación de los servicios prestados por la Federación Colombiana de Atletismo, además de ser un deber estatutario; debe propender por la consecución de recursos para su sostenibilidad en beneficio de toda la sociedad atlética nacional.



La diversificación en los servicios que preste la Federación Colombiana de Atletismo, en beneficio de la actividad atlética, además de requerir el soporte técnico y los estudios necesarios, deben ser soportados jurídicamente para no infringir las normas que regulan las entidades sin ánimo de lucro.

PROGRAMA FINANCIERO

La organización financiera de cualquier empresa pública o privada, representa la confiabilidad económica ante los organismos de control financiero y administrativo. Para tal fin es necesario reorganizar los procesos existentes en la asignación de las partidas presupuestarias, propendiendo por el logro de estándares de eficiencia y eficacia acordes a los objetivos esperados por la organización.

Por lo anterior, se llevará a cabo el siguiente proyecto que coadyude a la mejora de estas actividades, así:

Proyecto de Reorganización Presupuestal. La designación de rubros específicos a las diferentes actividades de la Federación Colombiana de Atletismo con el fin de manejar mejor el ingreso anual, permitirá a la entidad controlar mayor el gasto y realizar un control más eficiente y eficaz en pro del desarrollo de la institución.

La utilización de herramientas financieras y personal idóneo comprometido con esta labor, deberá presentar resultados satisfactorios a corto plazo, logrando cumplir los objetivos financieros de la Federación Colombiana de Atletismo.

Para el logro y éxito de este proyecto, es necesario planear, organizar y ejecutar las diferentes actividades, de acuerdo a los parámetros establecidos y concertados en virtud de las conclusiones presentadas por los profesionales contratados y la directriz del Comité Ejecutivo de la entidad.



INDICES DE GESTIÓN

Para la evaluación del desempeño organizacional de los Programas y Proyectos de la propuesta del Plan de Desarrollo Estratégico para la Federación Colombiana de Atletismo; frente a las metas y objetivos, se plantean los siguientes indicadores:

Índice en la Formación. Determina el porcentaje de ligas, dirigentes, entrenadores y jueces adscritos a la Federación que reciben la formación, demostrando el interés por el desarrollo de la actividad del Atletismo en su región.

$$IF = \frac{\text{No. que toman la formación}}{\text{No. Adscritos}} \times 100$$

Índice de impacto en la comunicación. Determina el porcentaje de personas ó empresas interesadas en el Atletismo.

$$IIC = \frac{\text{No de personas, empresas a quienes se les envía información}}{\text{No. De personas, empresas que responden la información}} \times 100$$

Índice de productividad informática. Representa el porcentaje de tareas elaboradas en un periodo determinado.

$$IPI = \frac{\text{No. de Tareas Ejecutadas X Periodo}}{\text{No. Tareas proyectadas}} \times 100$$



Índice de Desarrollo Técnico. Establece el porcentaje de Nuevos Talentos con relación al número de eventos y actividades programadas en un periodo determinado.

$$\text{IDT} = \frac{\text{No. De Nuevos Talentos}}{\text{No. De eventos}} \times 100$$

Índice de Alto Rendimiento. Determina el porcentaje de medallas ó puntos logrados con relación al número de eventos programados.

$$\text{IAR} = \frac{\text{Numero de Medallas Logradas}}{\text{Numero de Eventos}} \times 100$$

Índice Consecución de Recursos. Determina el total de recursos obtenidos en un determinado periodo con base en el numero de propuestas presentadas.

$$\text{ICR} = \frac{\text{Total Recursos Obtenidos}}{\text{No. de Propuestas Presentadas}} \times 100$$

Índice Ampliación de Mercado. Determina el porcentaje de nuevos productos y/o servicios aceptados por la sociedad atlética.

$$\text{IAM} = \frac{\text{No. Nuevos Productos Aceptados}}{\text{No. Productos Propuestos}} \times 100$$



Índice de Liquidez – Capital de Trabajo. Representa el margen de seguridad que tiene la empresa para cumplir con sus obligaciones a corto plazo.

$$\text{Capital Neto de Trabajo} = \text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente}$$

Índice de Liquidez – Solidez. Capacidad de la Empresa a corto y largo plazo para demostrar su consistencia financiera.

$$\text{Endeudamiento total} = \frac{\text{Activo Total}}{\text{Pasivo Total}} \times 100$$

Índice de Cobertura – Endeudamiento Total. Refleja el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la empresa. Mientras mas alto sea este índice mayor es el apalancamiento financiero de la empresa.

$$\text{Apalancamiento} = \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}} \times 100$$

Índice de Rendimiento del Activo Total. Mide la efectividad de la administración de la empresa para controlar los costos y gastos, y de esta manera convertir las ventas en utilidades.

$$\text{Rendimiento del Activo Total} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activo Total Bruto}} \times 100$$



CONCLUSIONES

- La elaboración de la propuesta del Plan de Desarrollo Estratégico para la Federación permitirá a la institución identificar los objetivos y estrategias adecuadas para el desarrollo administrativo, técnico y financiero con mayor claridad.
- Se presenta al nivel ejecutivo de la entidad, el modelo de gerencia estratégica, el cuál servirá como punto de partida para futuros estudios.
- La formulación de la misión, visión, objetivos, metas y políticas, permitirá visualizar con mayor claridad los programas y proyectos necesarios para el desarrollo del Atletismo Colombiano.